



**Assemblée Générale Mixte
2019**

*Valoriser en circuits courts le
gaz issu du charbon*

Paris - 29 novembre 2019



JULIEN MOULIN
Président Directeur Général



ANTOINE FORCINAL
Directeur Général Délégué



OLIVIER FRIEDRICH
Directeur Administratif et Financier



PRÉSENTATION DE LA DIRECTION

- **INTRODUCTION ET RÉALISATIONS 2019 - Julien Moulin, Président Directeur Général**
- **FINANCE - Olivier Friedrich, Directeur Administratif et Financier**
- **OPÉRATIONS - Antoine Forcinal, Directeur Général Délégué**
- **OBJECTIFS 31/12/2021**
- **LFDE en Bourse**

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES - JF. Belorgey (EY) et D. Noël (CBP audit), Commissaires aux comptes

ÉCHANGES AVEC LES ACTIONNAIRES

VOTE DES RÉSOLUTIONS

CLOTURE DE SÉANCE - Julien Moulin, Président Directeur Général

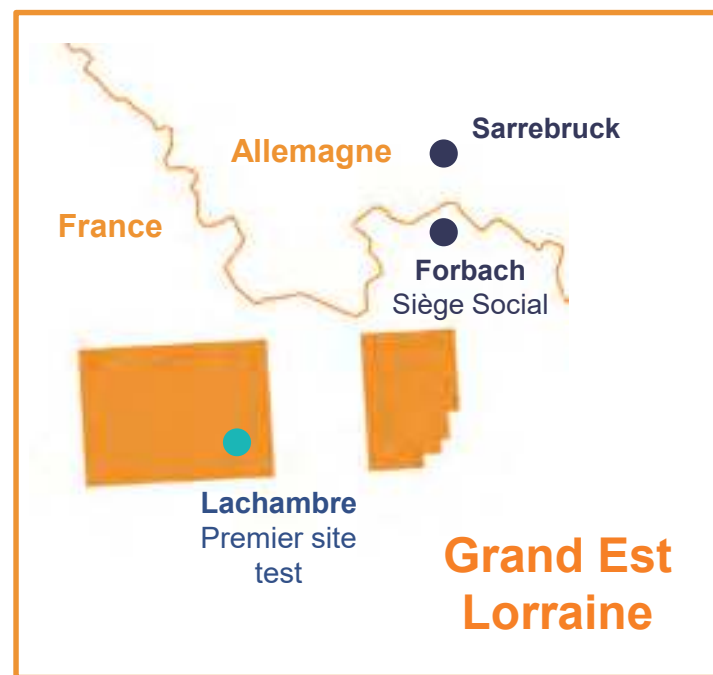
Des implantations stratégiques sur les grands bassins miniers

**Monopole
d'exploitation**

**Près de 1 500 km²
de permis
exclusifs et de
concessions**

**2 sites de captage
dédiés au gaz
5 sites
d'électricité verte**

**> 150 ans de
réserves de gaz
certifiées***



Un stock de gaz considérable

Sites	Réserves ⁽⁴⁾ (millions de m ³)	Production annualisée (millions de m ³)	En production depuis
Hauts-de-France ⁽¹⁾	9 191	72.2 ⁽⁵⁾	2016
Lorraine ⁽²⁾	2 144	Production attendue pour 2021	Tests de production uniquement
Belgique ⁽³⁾	277	5.5	2019
Total	11 612	77.7	

(1) Certification DMT 2017 (2P)

(2) Certification MHA Pétroleum - Novembre 2018 (2P)

(3) Certification DMT 2017 (2P) - Avril 2019 (2P)

(4) Réserves 2P

(5) Production sur l'exercice 2019

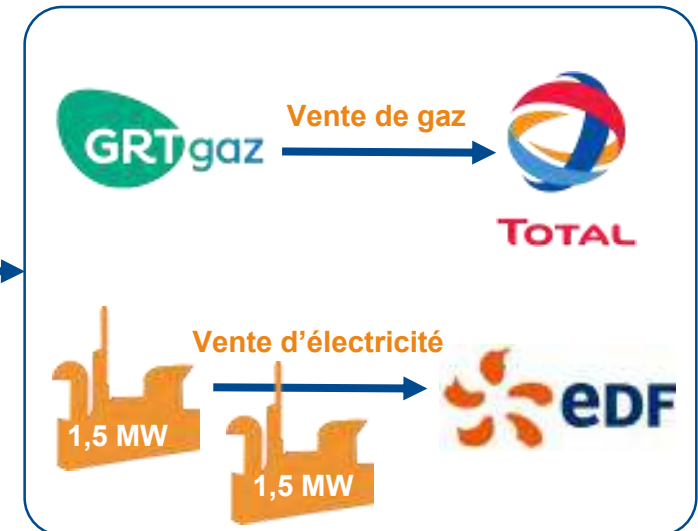
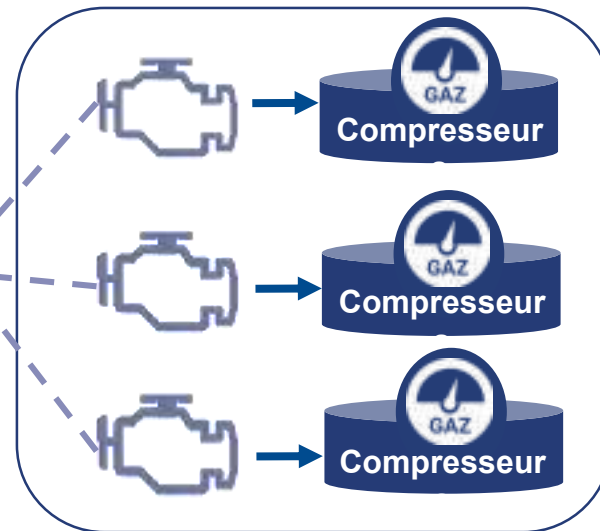
Près de 150 ans de production au rythme actuel

Une année réussie pour l'ensemble de nos actifs



* Réserves de gaz de charbon (2P)
** Réserves de gaz de mines (2P)





**Augmentation du volume de gaz injecté et de la production d'électricité
Diminution des OPEX du site**

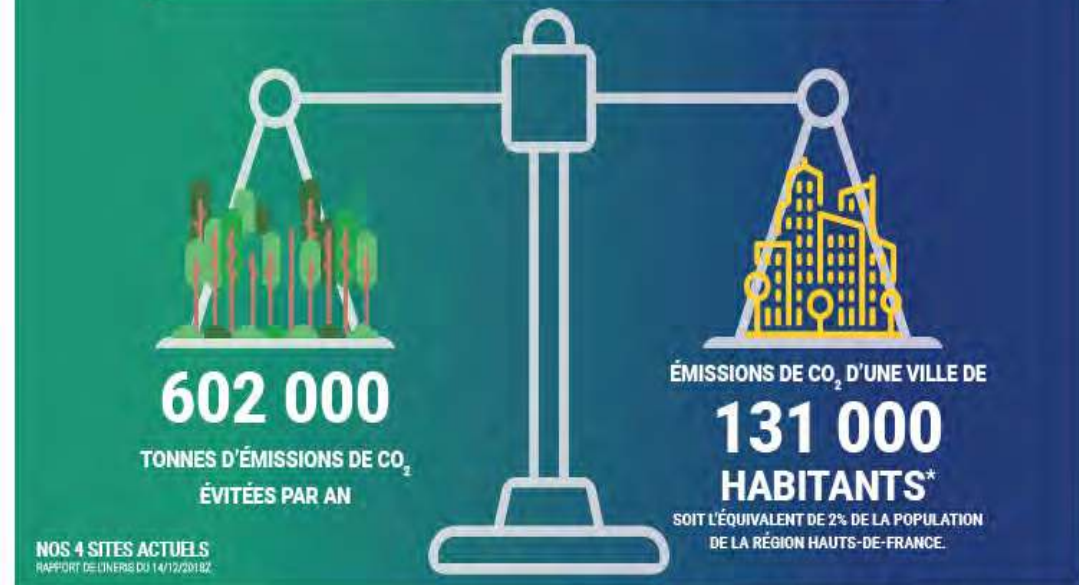
GAZONOR

FILIALE DE LA FRANÇAISE
DE L'ÉNERGIE, UN ACTEUR MAJEUR
DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE
DANS LES HAUTS-DE-FRANCE



Sites de production de GAZONOR

UNE ÉNERGIE VERTE POUR LA PLANÈTE



* moyenne française : 4,6 tonnes de CO₂ / habitant / an, source banque mondiale

Principale contributrice à la réduction des émissions de CO2eq dans les Hauts-de-France

<i>En Millions de m³</i>	Réserves certifiées 2P	Production annuelle actuelle
Lorraine ⁽¹⁾	2 144*	Test de production en cours depuis été 2017

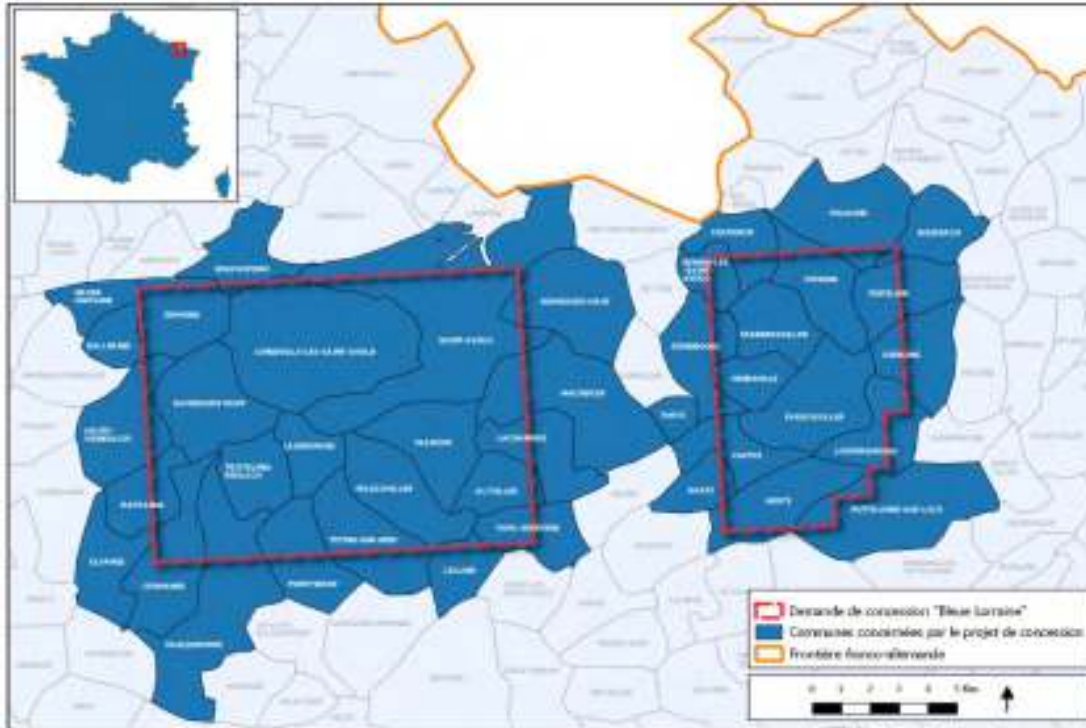
* Réserves totales (1P+2P+3P) certifiées en Lorraine en 2018 = 6 723 millions de m³

Réserves certifiées 2P en Lorraine : + 171% en 2 ans

VAN 10% du projet de mise en production des réserves: 161 millions d'€

(1) Certification MHA Petroleum – Novembre 2018

28 novembre 2018 : demande de concession pour la mise en production exclusive du gaz provenant des charbons lorrains



Autorisations pour l'installation de nouveaux puits

Concession exclusive de 191 Km²

Mise en place d'une revue complète du plan de développement avec le soutien des équipes de Shell Australie

Développement par bloc géologique : > 40 sites de production certifiés par MHA



1^{ère} certification des réserves de gaz en Wallonie (3 avril 2019) : **277 millions de m³ (2P)**

Mise en production du 1^{er} site à Anderlues : avril 2019

- **2 unités de cogénération de 1,5 MW (3 MW)**
- **Seul site de production d'électricité verte en Wallonie**
- **Taux de disponibilité >94% atteint dès le premier mois**



1^{er} contrat de vente d'électricité à l'international signé avec EDF Luminus



Inauguration le 26 avril 2019 en présence de
M. Crucke, Ministre wallon des Finances de l'Énergie et du Climat,
Mme Gonzalez, Députée de Wallonie
et de **M. Tison**, Bourgmestre d'Anderlues.

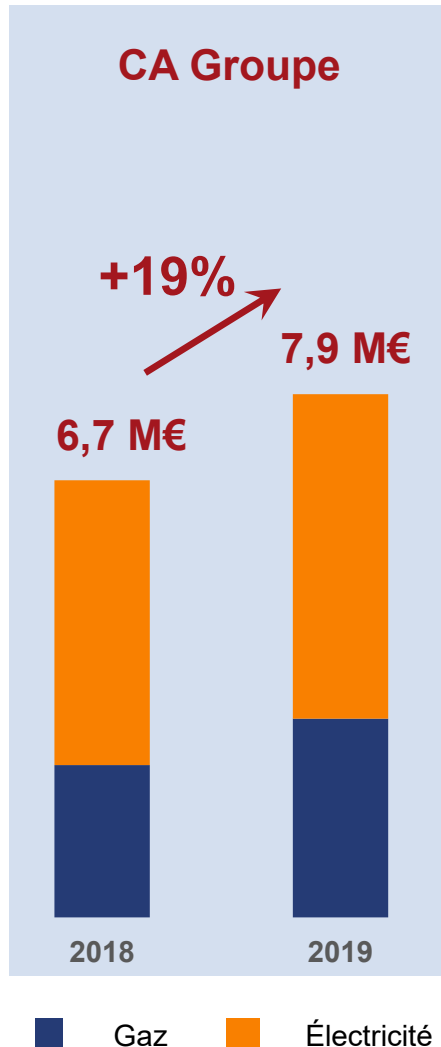
Premiers revenus internationaux, 11 mois après l'obtention du permis



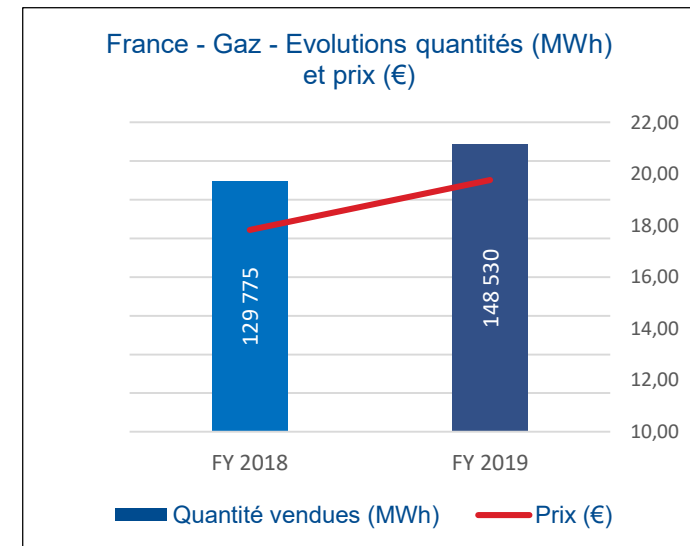
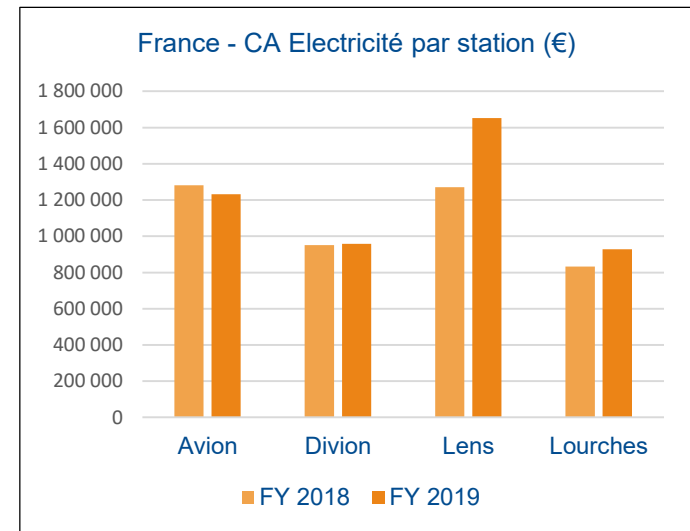
D'EXCELLENTE PERFORMANCES 2018/2019

Code Reuters : LFDE.PA
Code Bloomberg : LFDE.FP





- **Hausse du CA gaz liée aux volumes produits (+ 14 %) et à l'effet prix (+ 1,94 €/MWh). CA total de 3 M€ sur 2019 (+ 30 %)**
- **CA Electricité France : 4,8 M€ en 2019 (+ 10 %)**
- **Premiers revenus (électricité) en Belgique : 126 K€ (2 mois de production)**



Forte progression de la rentabilité

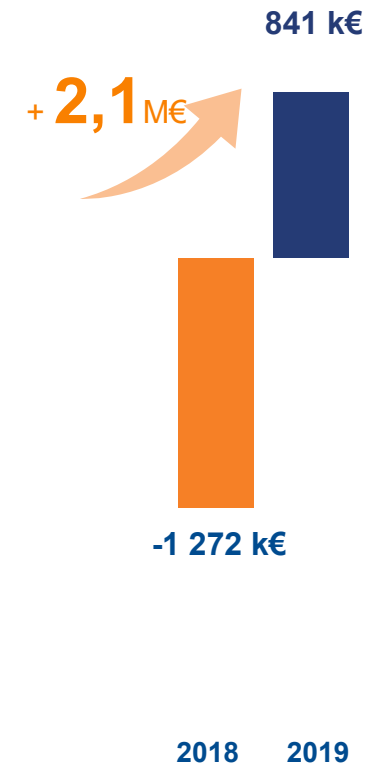
EBITDA



Résultat opérationnel



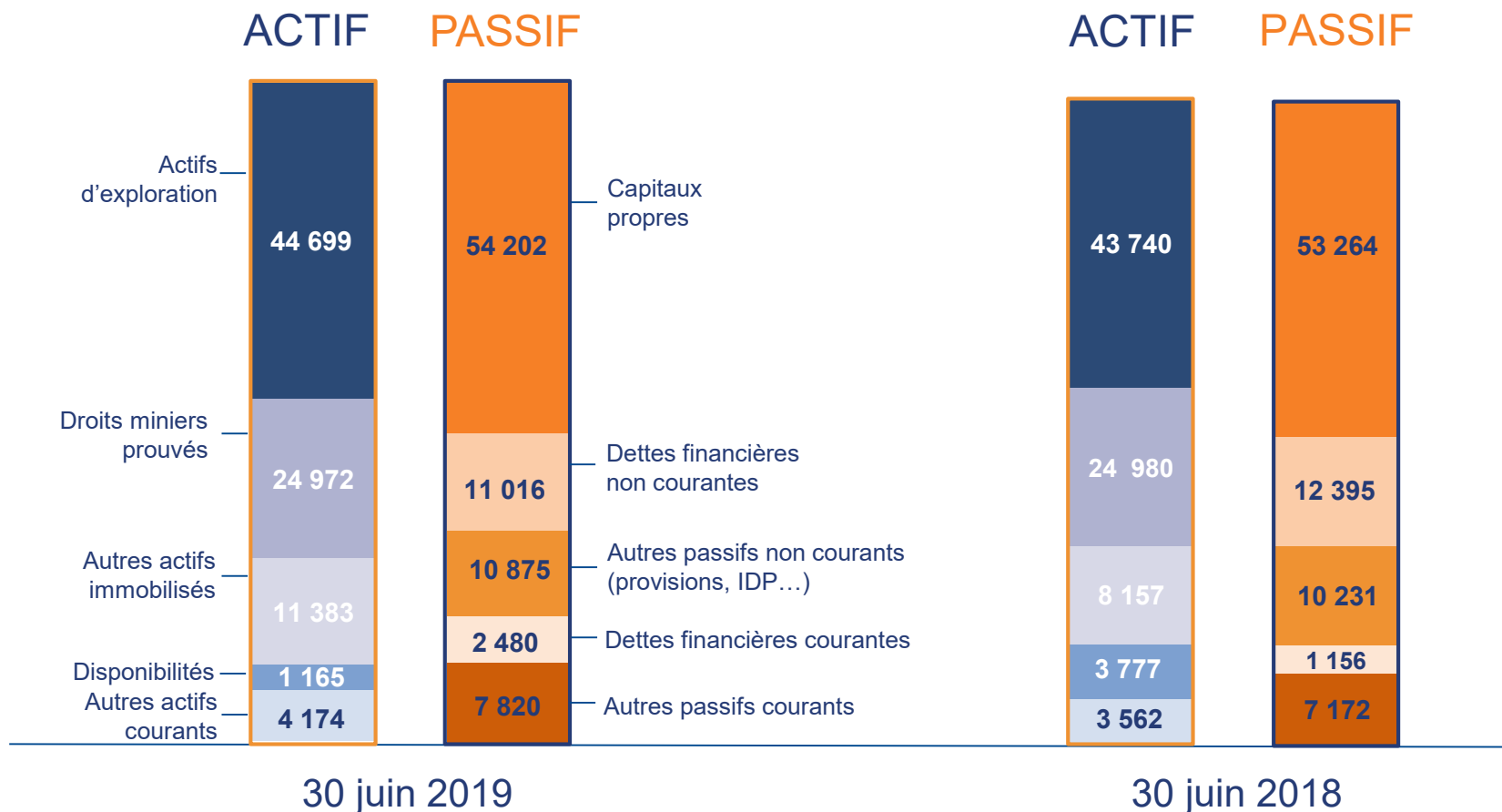
Résultat net



1^{er} Résultat net positif de 841 k€
EBITDA positif sur chaque trimestre

Une structure financière saine et solide

En milliers d'euros



Endettement brut /
Capitaux propres

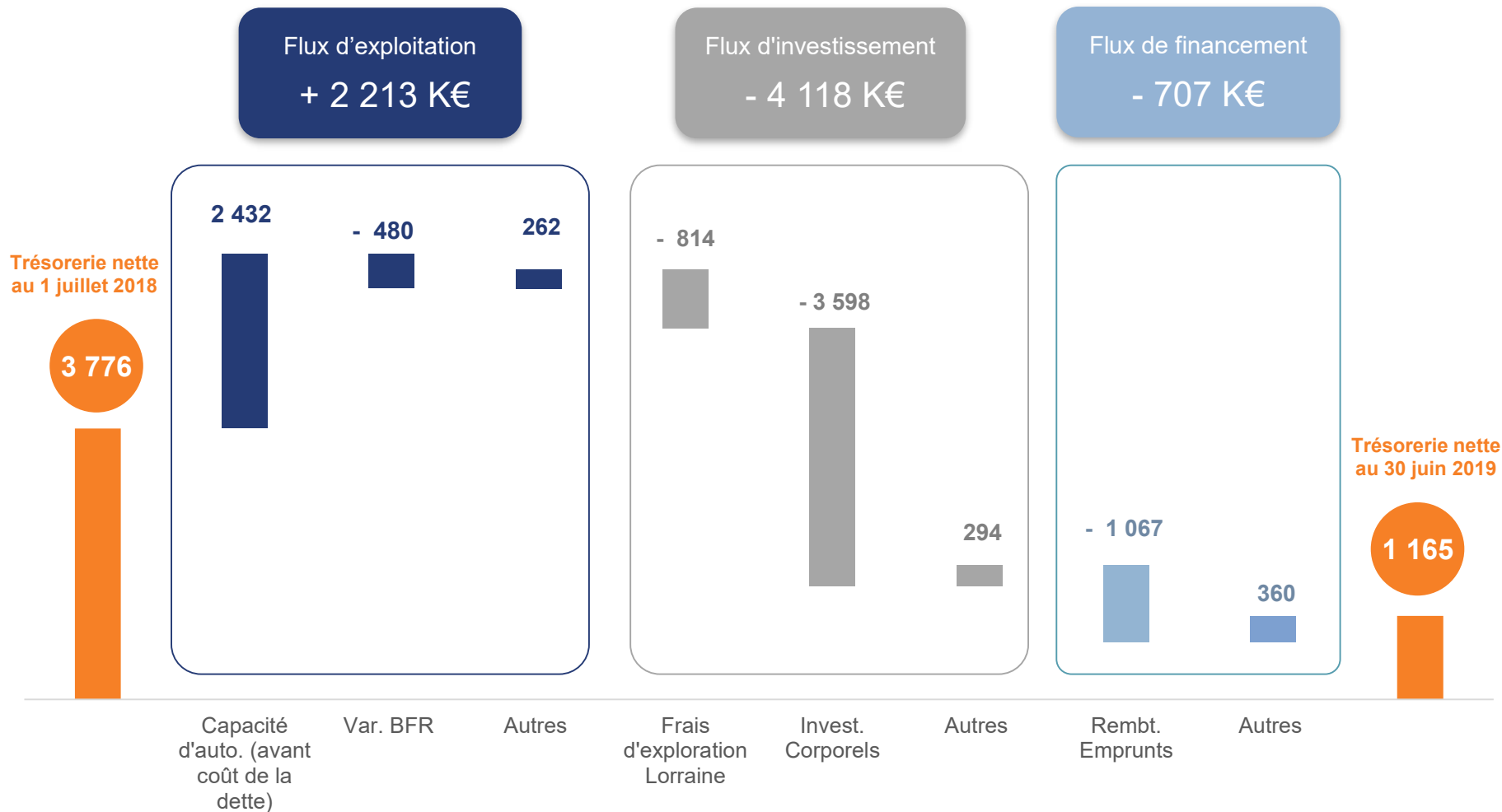
24,9%

Investissements
annuels FY2019

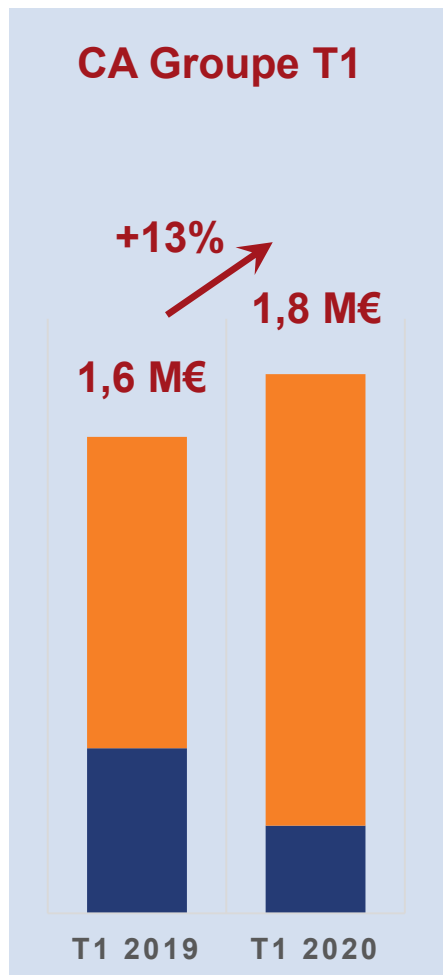
4,4 M€

Des flux de trésorerie d'exploitation positifs

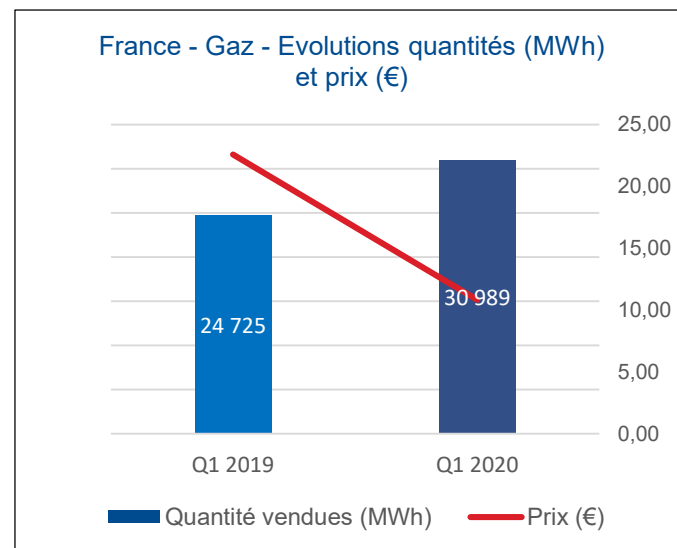
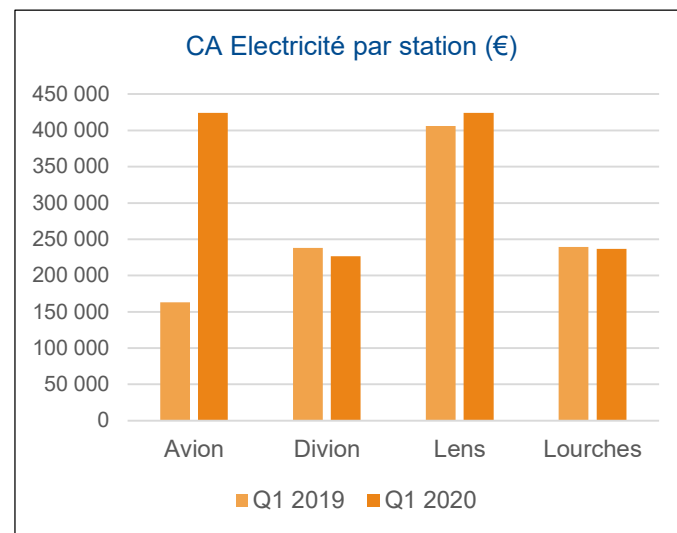
En milliers d'euros



Une gestion optimisée de la trésorerie comme soutien de la croissance



- **CA gaz à 295 K€ (- 47 %) lié à un fort effet prix sur le T1 2019 (- 11,75 €/MWh) et à des travaux sur le réseau GRT**
- **CA Electricité France: 1,3 M€ (+ 25 %), optimisation de la production sur les cogénérations des Hauts-de-France**
- **Belgique : CA Electricité à 207 k€, soit 11% du CA Groupe**



- ✓ **Situation bilantielle très solide avec un gearing très conservateur de 24.9% au 30 juin 2019**
- ✓ **Trésorerie d'environ 2.4 M€ au 31 octobre 2019, dont comptes de réserves (SaarLB pour 725 K€, compte nanti Belfius pour 175 K€)**
- ✓ **Flux d'exploitation positifs sur nos activités opérationnelles**
- ✓ **Subvention de 2.8M€ du fonds européen (FEDER) pour accélérer notre déploiement dans les Hauts de France jusqu'en 2022**
- ✓ **Récent financement de 1.34M€ avec la BPI sur 6 ans à 1.5% p.a.**
- ✓ **Nombreuses discussions en cours afin d'optimiser les sources de financement en lien avec les projets actuels et anticipés:**
 - **Fonds propres et quasi fonds propres au niveau projet**
 - **Financement bancaires de projets:**
 - en France
 - En Belgique

Des solutions sur mesure avec un coût du capital toujours plus faible



DES LEVIERS DE CROISSANCE À ACTIVER

Code Reuters : LFDE.PA
Code Bloomberg : LFDE.FP





LORRAINE / GRAND EST

Valorisation du gaz de charbon

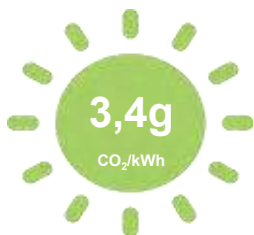
Code Reuters : LFDE.PA
Code Bloomberg : LFDE.FP



Remplacer une partie du gaz importé par un gaz local plus propre

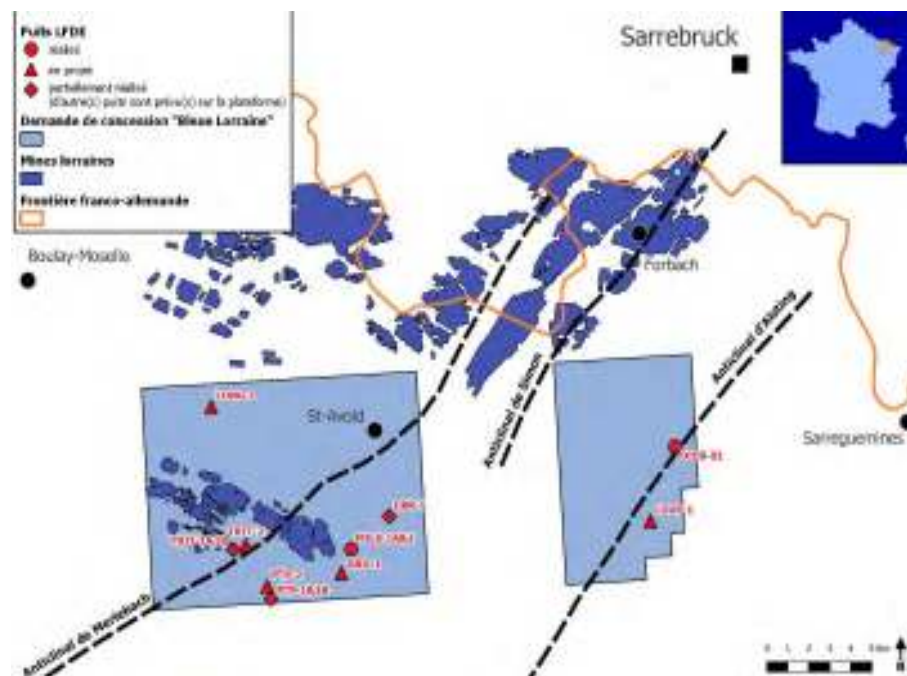
- ✓ 4 puits forés durant la validité du permis exclusif de recherches Bleue Lorraine
- ✓ Taux de découverte = 100%
- ✓ Importante création de valeur : 2 144 millions de m³ de gaz certifiés (2P) sur 40 futurs sites de production (VAN10% du projet = 161 million d'€)

Émissions de gaz à effet de serre



Mix gazier français
GNL et gaz par gazoduc
Émissions de gaz à effet de serre de
32g
CO₂/kWh

Une démarche reconnue



Demande de concession Bleue Lorraine (191 km²) en cours d'instruction

Un retour d'experts de 1^{er} plan

Mission sur 5 mois d'une équipe d'experts internationaux dans le développement du gaz de charbon



1 pétrophysicien, 1 géologue &
2 ingénieurs réservoir/complétion



- Volumes de gaz revus à la hausse dans les veines ✓
- Veines compatibles avec un développement commercial rentable ✓
- Architecture de puits et stratégie de développement validés ✓
- Résultats obtenus avec les derniers puits, en ligne avec le degré de maturité du projet ✓
- Revue, évaluation et validation de chaque paramètre du réservoir : aucun point bloquant pour le développement ✓
- Lachambre : volume de gaz à dessorber très important pour un seul puits de ce type (proportionnel à la taille et à la perméabilité de la veine) ✓

Recommandation principale : forer plusieurs puits sur une même veine pour atteindre plus rapidement la production optimisée de gaz

Une orientation claire :

- Concentration sur une veine reconnue et certifiée
- Forages de plusieurs puits avec drains horizontaux pour maximiser la production gaz du site

Finalisation de la revue
technique

Revue économique

Finalisation du plan de
développement

Validation du plan de financement

Août
2019

Oct.
2019

En cours de validation

7 janvier
2020

RDV le 7 janvier 2020
Présentation détaillée du plan de développement et du financement

Option 1



Entrée d'un ou plusieurs partenaires sur les projets de forage (SPV)

- Opérateur E&P
- Régie
- Distributeur de gaz et d'électricité
- Société de services pétroliers et gaziers

Option 2



Préfinancement :

Préachat des futurs volumes de gaz

Option 3



Dettes bancaires
Dettes obligataires
Dettes mezzanine
Dettes structurées

Mise en place d'une solution optimisée sans dilution des actionnaires



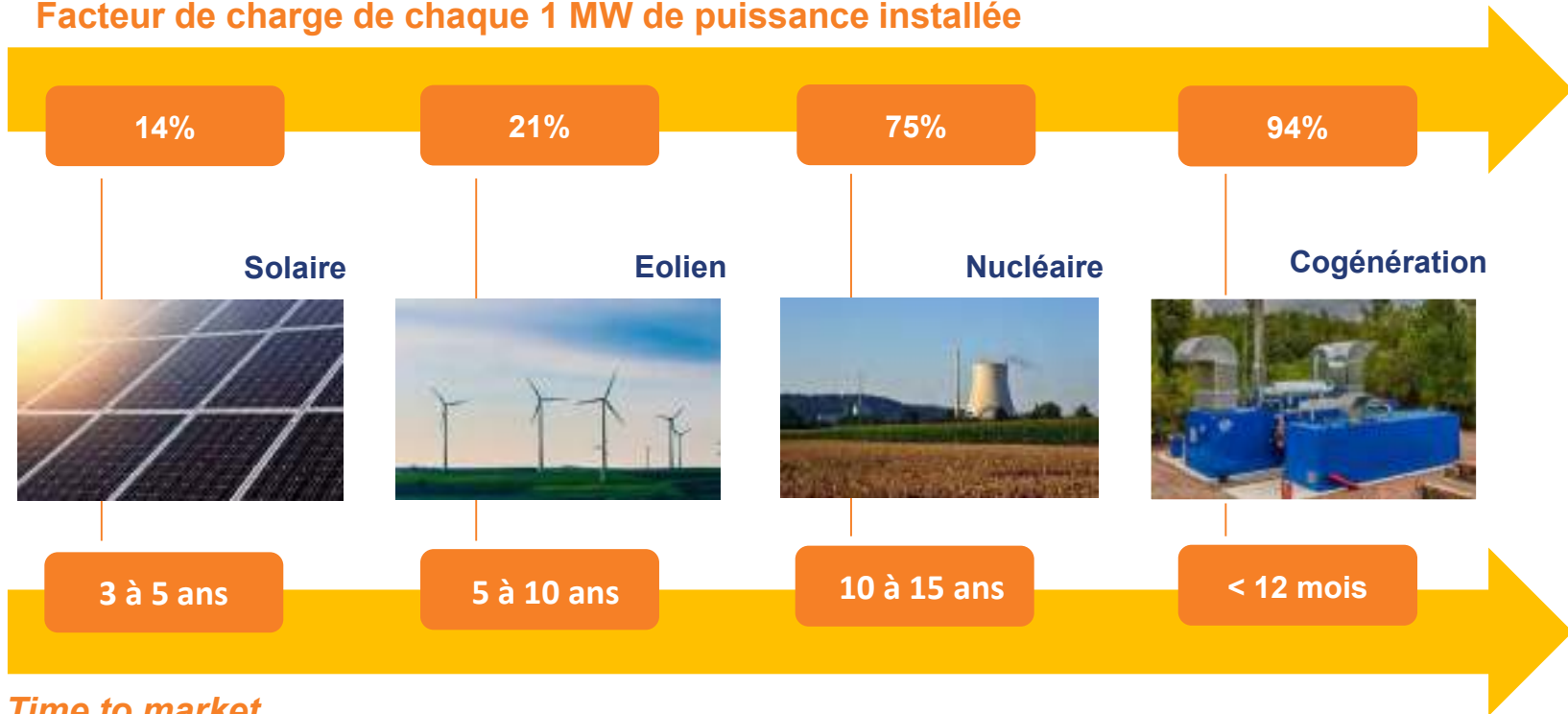
HAUTS-DE-FRANCE ET BELGIQUE

Valorisation du gaz de mine

Code Reuters : LFDE.PA
Code Bloomberg : LFDE.FP



Facteur de charge de chaque 1 MW de puissance installée



Time to market

Autres avantages d'une cogénération au gaz de mine :

- Empreinte de surface réduite,
- Nuisances sonores très limitées,
- Aucune intermittence sur le réseau,
- Toute la flexibilité pour valoriser l'électricité (base, semi, pic, prix fixe, marchés...)

**Activité
en production**
Hauts-de-France
et Belgique

Investissements

Par unité

Investissement :
entre 1,1 et 1,4 M€

Financement externe :
90%

Charges principales :
maintenance, électricité,
grandes révisions tous
les
7 ans (env. 250 K€)

Commande moteur



Installation et mise en
production

8 à 12 mois



Pour 1
unité
par an *

Revenus

CA : entre 0,6 et 0,9 M€ **

Retour sur investissement

Pay-back projet
< 5 ans

* Hors certificats verts

** Hors revenus issus de la valorisation de chaleur

Fourniture d'énergies vertes à la commune de Béthune avec délégation de service public



Gaz



Électricité



Chaleur



- Réduction de la facture d'énergie de 300€ par an et par foyer

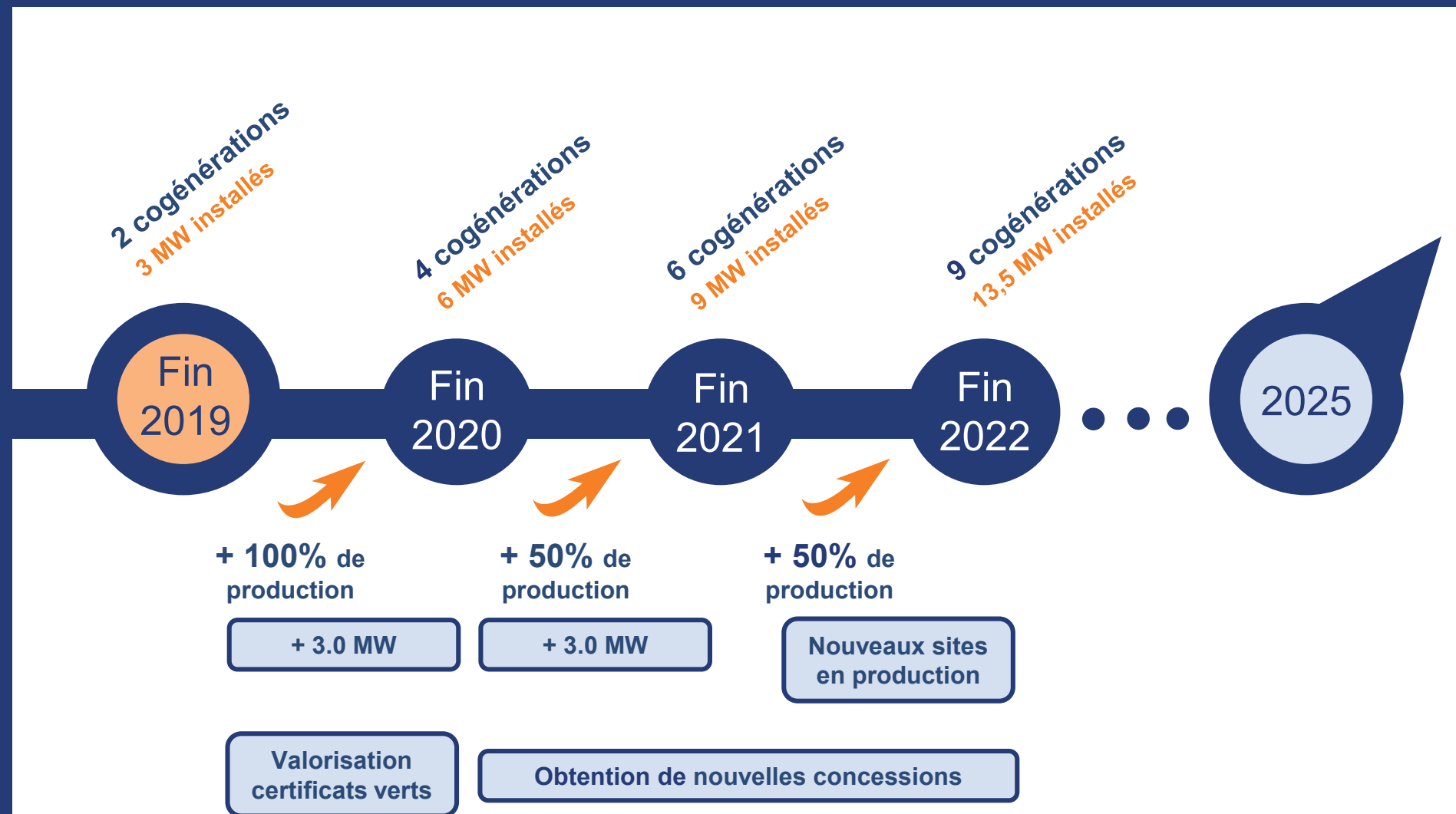
Un projet pionnier d'envergure qui suscite l'intérêt

- Sollicitations des communes voisines
- Réduction de l'empreinte carbone de plus de 30%



Plus de 1.3 M€ de revenus par an sur 19 ans dès 2021







NOMBREUSES OPPORTUNITÉS DE CRÉATION DE VALEUR

Circuits courts

Code Reuters : LFDE.PA
Code Bloomberg : LFDE.FP



Un partenariat exclusif sur les Hauts-de-France et le Grand-Est



FRANÇAISE
DE L'Énergie

Ancrage sur le territoire

Acteur de référence dans les énergies à faible empreinte



Expert en ingénierie, construction et exploitation des centrales

3ème opérateur de centrales solaires en France

Valorisation des friches industrielles et terrains non cultivables

Chaque projet sera porté par une société projet dont LFDE aura au maximum 49%

Valider plus de 100 MW de projets solaires d'ici fin 2020

Valorisation des émissions CO₂eq évitées :

- Reconnaissance des émissions via le schéma EUTS
- Mise en place d'un circuits courts de valorisation des émissions de CO₂eq évitées pour compenser en local la pollution

Label gaz vert en France

- Reconnaissance du gaz de mine comme gaz vert
- Obtention d'un tarif de rachat et d'une garantie d'origine

Label gaz vert en Wallonie

- Reconnaissance du gaz de mine comme gaz vert
- Obtention d'un mécanisme de soutien et d'une garantie d'origine



Des options à valider dans les 24 prochains mois

Développements à l'international:

- **Belgique**
 - Plusieurs demandes de concessions supplémentaires déposées
- **Allemagne**
 - Opportunités de rachat d'actifs déjà en production
- **Pologne**
 - Opportunités d'acquisition de concessions de gaz naturel et de gaz de mines, seul ou avec un partenaire local

Développements sur des activités connexes:

- **Solaire thermique:**
 - Opportunité de mettre en place des sites de production de solaire thermique valorisant l'énergie en circuits courts à la fois en Lorraine et dans les Hauts-de-France
- **Biogaz**
 - Opportunités de rachat d'actifs déjà en production et de mise en place de projets *greenfield*

Beaucoup d'options de croissance supplémentaire



UNE AMBITION CONFIRMÉE

Code Reuters : LFDE.PA
Code Bloomberg : LFDE.FP





Hauts-de-France

Nouveaux sites de cogénération (2x15 MW)
Valorisation de la chaleur
Fourniture de Béthune



Belgique

Installation de cogénérations supplémentaires
Obtention Certificats verts
Demandes de nouvelles concessions



Lorraine

Signature contrat de fourniture de gaz
Forages nouveaux puits (autorisations déjà obtenues)
Commercialisation du gaz produit à partir d'une veine

Un mix de financements équilibré (fonds propres existants, emprunts, subventions,...) et non dilutif pour nos actionnaires

**35 M€ de CA annualisé
EBITDA ≥ 45% du CA**



LFDE en bourse

Code Reuters : LFDE.PA
Code Bloomberg : LFDE.FP

LFDE: COURS DE BOURSE & LIQUIDITE – 12 DERNIERS MOIS

AU 18 NOVEMBRE 2019

HAUSSE DU COURS DE BOURSE DE +87,8% AU COURS DES 12 DERNIERS MOIS, SOIT UN VOLUME MOYEN ECHANGE PAR JOUR DE 67,5k€ i.e. 1.3x LE VOLUME MOYEN ECHANGE PAR JOUR EN 2018

LFDE: EVOLUTION DU COURS ET DE LA LIQUIDITE

12 derniers mois, au 18 Novembre 2019 – En euros



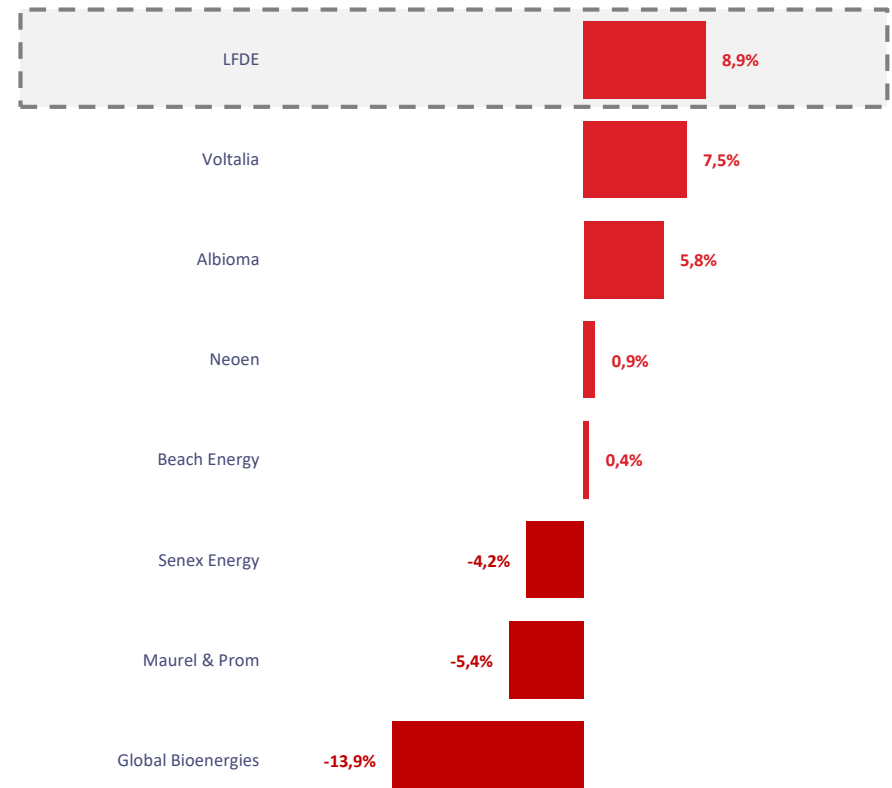
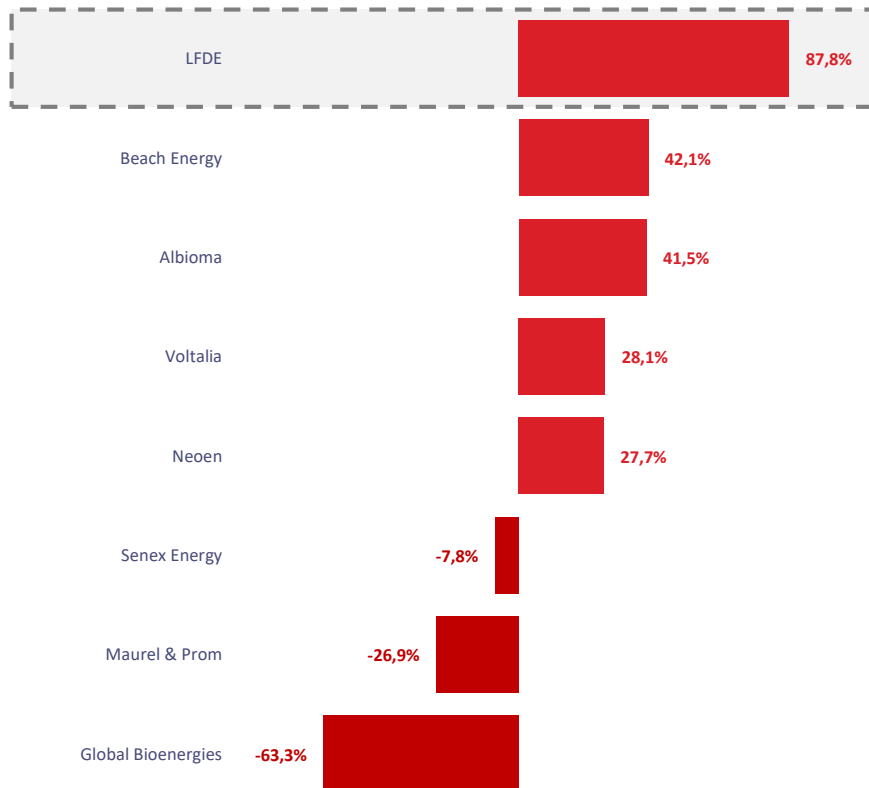
| Source: Euronext Post-Listing Advisory sur la base des données Factset au 18/11/2019

LFDE: PERFORMANCE RELATIVE (vs. COMPARABLES) AU 18 NOVEMBRE 2019

NETTE SURPERFORMANCE DU TITRE LFDE AU SEIN DE SON GROUPE DE COMPARABLE, QUI AFFICHE LA MEILLEURE PERFORMANCE DU COURS SUR LA PERIODE DES 12 DERNIERS MOIS AINSI QUE SUR LE MOIS DERNIER

LFDE: PERFORMANCE DU COURS RELATIVE AUX COMPARABLES – 12 DERNIERS MOIS
12 derniers mois, au 18 novembre 2019 – Euros / Capitalisation boursière >100M€

LFDE: PERFORMANCE DU COURS RELATIVE AUX COMPARABLES – DERNIER MOIS
12 derniers mois, au 18 novembre 2019 – Euros / Capitalisation boursière >100M€



| Source: Euronext Post-Listing Advisory sur la base des données Factset au 18/11/2019

LFDE: LIQUIDITE DU TITRE SUR EURONEXT

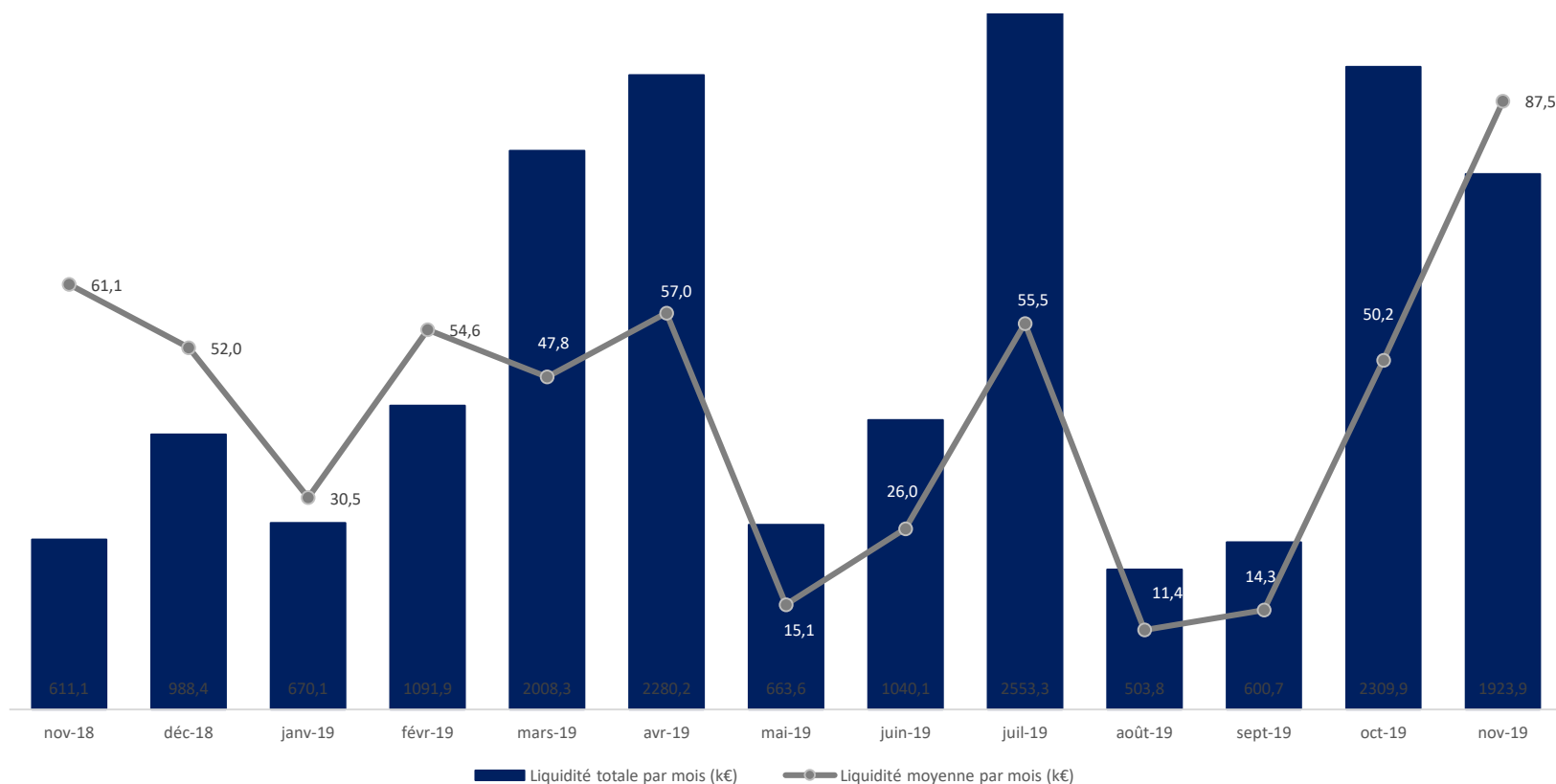
– 12 DERNIERS MOIS

LIQUIDITE TOTALE & LIQUIDITE MOYENNE MENSUELLE AU 18 NOVEMBRE 2019

ACCROISSEMENT PROGRESSIF DE LA LIQUIDITE SUR LES DOUZE DERNIERS MOIS AVEC UN PIC ATTEINT A 85,7k€ EN MOYENNE ECHANGES SUR LE MOIS DE NOVEMBRE 2019

LFDE: LIQUIDITE MENSUELLE TOTALE & LIQUIDITE MENSUELLE MOYENNE

12 derniers mois, au 18 novembre 2019 - En millier d'euros



| Source: Euronext Post-Listing Advisory sur la base des données Factset au 18/11/2019

Avertissement important

- 🔥 Le présent document contient des déclarations prospectives relatives à la situation financière, aux résultats des opérations, aux métiers, à la stratégie et aux projets de Française de l'Énergie. Même si Française de l'Énergie estime que ces déclarations prospectives reposent sur des hypothèses raisonnables, elles ne constituent pas des garanties quant à la performance future de la Société.
- 🔥 Les résultats réels peuvent être très différents des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, dont la plupart sont hors du contrôle de Française de l'Énergie, et notamment les risques décrits dans le rapport financier annuel 2018-2019 déposé le 24 octobre 2019 auprès de l'Autorité des Marchés Financiers, disponible sur le site Internet de la Société. La présente présentation contient des informations prospectives qui ne peuvent s'apprécier qu'au jour de sa diffusion et Française de l'Énergie dément toute intention ou obligation de fournir, mettre à jour ou réviser quelques déclarations prospectives que ce soit, soit en raison d'une nouvelle information, d'évènements futurs ou autres.

PRÉSENTATION DE LA DIRECTION

- **INTRODUCTION ET RÉALISATIONS 2019 - Julien Moulin, Président Directeur Général**
- **FINANCE - Olivier Friedrich, Directeur Administratif et Financier**
- **OPÉRATIONS - Antoine Forcinal, Directeur Général Délégué**
- **OBJECTIFS 31/12/2021**
- **LFDE en Bourse**

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES - JF. Belorgey (EY) et D. Noël (CBP Audit),
Commissaires aux comptes**

ÉCHANGES AVEC LES ACTIONNAIRES

VOTE DES RÉOLUTIONS

CLOTURE DE SÉANCE - Julien Moulin, Président Directeur Général

PRÉSENTATION DE LA DIRECTION

- **INTRODUCTION ET RÉALISATIONS 2019 - Julien Moulin, Président Directeur Général**
- **FINANCE - Olivier Friedrich, Directeur Administratif et Financier**
- **OPÉRATIONS - Antoine Forcinal, Directeur Général Délégué**
- **OBJECTIFS 31/12/2021**
- **LFDE en Bourse**

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES - JF. Belorgey (EY) et D. Noël(CBP Audit), Commissaires aux comptes

ÉCHANGES AVEC LES ACTIONNAIRES

VOTE DES RÉOLUTIONS

CLOTURE DE SÉANCE - Julien Moulin, Président Directeur Général

PRÉSENTATION DE LA DIRECTION

- **INTRODUCTION ET RÉALISATIONS 2019 - Julien Moulin, Président Directeur Général**
- **FINANCE - Olivier Friedrich, Directeur Administratif et Financier**
- **OPÉRATIONS - Antoine Forcinal, Directeur Général Délégué**
- **OBJECTIFS 31/12/2021**
- **LFDE en Bourse**

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES - JF. Belorgey (EY) et D. Noël (CBP Audit), Commissaires aux comptes

ÉCHANGES AVEC LES ACTIONNAIRES

VOTE DES RÉOLUTIONS

CLOTURE DE SÉANCE - Julien Moulin, Président Directeur Général

ORDRE DU JOUR A TITRE ORDINAIRE

- 1.** Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 30 juin 2019 ;
- 2.** Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 30 juin 2019 ;
- 3.** Affectation du résultat de l'exercice clos le 30 juin 2019 ;
- 4.** Approbation des conventions réglementées visées aux articles L.225-38 et suivants du Code de commerce ;
- 5.** Approbation des éléments de rémunération dus ou attribués au Président-Directeur Général de la Société pour l'exercice clos le 30 juin 2019 ;
- 6.** Approbation des éléments de rémunération dus ou attribués au Directeur Général Délégué de la Société pour l'exercice clos le 30 juin 2019 ;
- 7.** Approbation des principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature attribuables au Président-Directeur Général ;
- 8.** Approbation des principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature attribuables au Directeur Général Délégué ;
- 9.** Renouvellement du mandat d'un des co-commissaires aux comptes titulaires et de son suppléant ;
- 10.** Fixation du montant annuel des jetons de présence alloués aux administrateurs ;
- 11.** Autorisation à donner au conseil d'administration à l'effet d'opérer sur les actions de la Société ;

ORDRE DU JOUR A TITRE EXTRAORDINAIRE

- 12.** Délégation à donner au conseil d'administration à l'effet de réduire le capital social par annulation des actions auto-détenues ;
- 13.** Délégation de compétence à donner au conseil d'administration pour décider l'augmentation du capital social, par émission - avec maintien du droit préférentiel de souscription - d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance ;
- 14.** Délégation de compétence à donner au conseil d'administration pour décider l'augmentation du capital social par émission - avec suppression du droit préférentiel de souscription – par offre au public d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance ;
- 15.** Délégation de compétence à donner au conseil d'administration pour décider l'augmentation du capital social par émission avec suppression du droit préférentiel de souscription par une offre visée à l'article L. 411-2, II du Code monétaire et financier, d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance ;
- 16.** Délégation de compétence à consentir au conseil d'administration à l'effet d'augmenter le montant des émissions réalisées avec maintien ou suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, en application des treizième, quatorzième et quinzième résolutions ;
- 17.** Autorisation à consentir au conseil d'administration à l'effet de fixer le prix des émissions d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières qui sont des titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créances, ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre, réalisées par voie d'offre au public ou d'offre visée à l'article L.411-2 II du Code monétaire et financier, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires ;
- 18.** Délégation de pouvoirs à consentir au conseil d'administration à l'effet de décider de l'émission d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, en rémunération d'apports en nature consentis à la Société ;
- 19.** Autorisation à consentir au conseil d'administration pour augmenter le capital social par émission de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès à d'autres titres de capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créances, avec suppression du droit préférentiel de souscription au profit des adhérents à un plan d'épargne d'entreprise ;
- 20.** Autorisation à donner au conseil d'administration à l'effet de procéder à l'attribution d'actions gratuites, existantes ou à émettre, aux salariés et aux dirigeants mandataires sociaux de la Société et des sociétés du groupe ;
- 21.** Délégation de compétence à consentir au conseil d'administration à l'effet de décider d'une augmentation du capital social par incorporation de primes, réserves, bénéfices ou autres dont la capitalisation serait admise ;
- 22.** Pouvoir pour formalités.

PRÉSENTATION DE LA DIRECTION

- **INTRODUCTION ET RÉALISATIONS 2019 - Julien Moulin, Président Directeur Général**
- **FINANCE - Olivier Friedrich, Directeur Administratif et Financier**
- **OPÉRATIONS - Antoine Forcinal, Directeur Général Délégué**
- **OBJECTIFS 31/12/2021**
- **LFDE en Bourse**

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES - JF. Belorgey (EY) et D. Noël (CBP Audit), Commissaires aux comptes

ÉCHANGES AVEC LES ACTIONNAIRES

VOTE DES RÉOLUTIONS

CLOTURE DE SÉANCE - Julien Moulin, Président Directeur Général

Prochains RDVS

7 janvier 2020: Point de situation dédié à la Lorraine

20 janvier 2020: Chiffre d'Affaires du 1^{er} semestre 2020